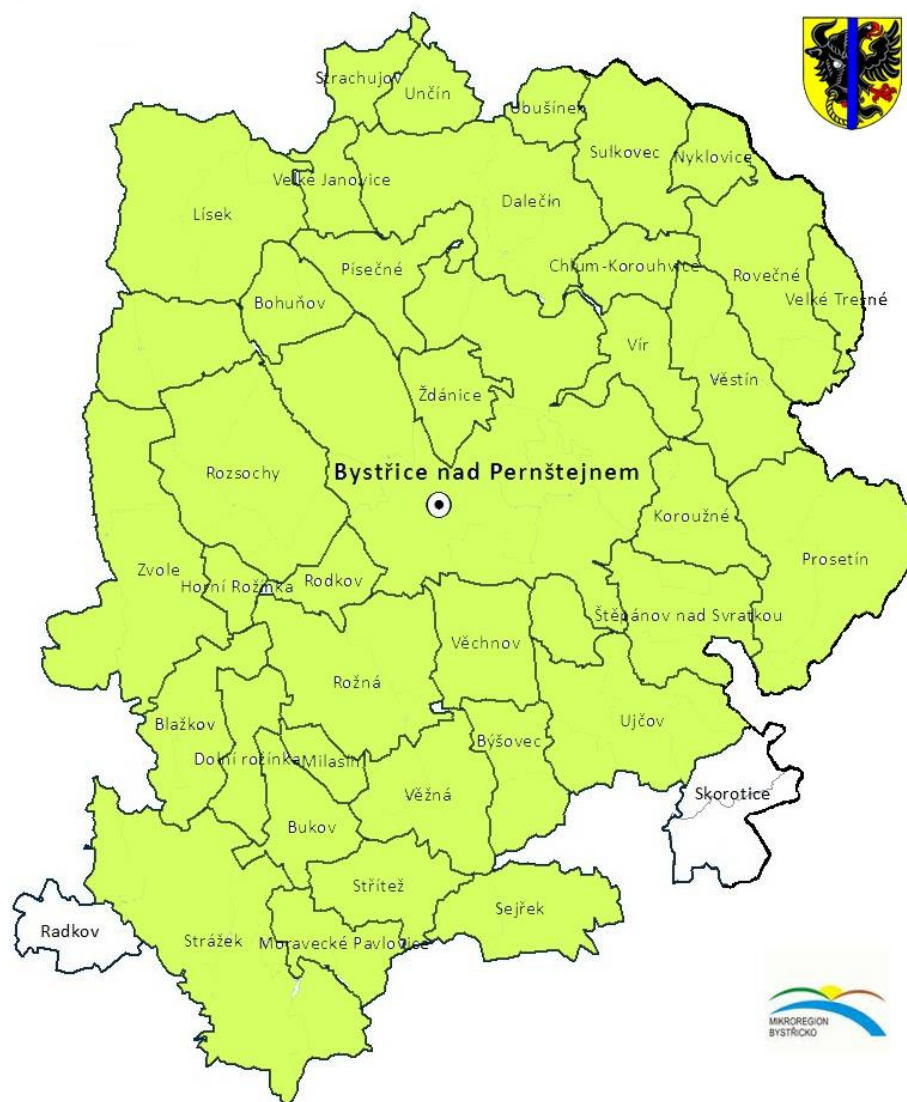


# Zpráva z území o průběhu efektivní meziobecní spolupráce v rámci správního obvodu obce s rozšířenou působností

## Bystřice nad Pernštejnem

### Téma: Administrativní podpora obcí



## **OBSAH:**

<b>1</b>	<b>POPIS CENTRA SPOLEČNÝCH SLUŽEB .....</b>	<b>3</b>
1.1	POPIS CENTRA .....	4
1.2	POPIS POSKYTOVANÝCH SLUŽEB .....	5
1.3	KONKURENCESCHOPNOST .....	7
<b>2</b>	<b>VYMEZENÍ A ANALÝZA TRHU .....</b>	<b>7</b>
<b>3</b>	<b>MARKETINGOVÁ STRATEGIE .....</b>	<b>8</b>
<b>4</b>	<b>ČASOVÝ HARMONOGRAM AKTIVIT.....</b>	<b>8</b>
<b>5</b>	<b>PERSONÁLNÍ ZAJIŠTĚNÍ .....</b>	<b>10</b>
<b>6</b>	<b>INVESTIČNÍ PLÁNY .....</b>	<b>11</b>
<b>7</b>	<b>ANALÝZY CENTRA SPOLEČNÝCH SLUŽEB .....</b>	<b>11</b>
<b>8</b>	<b>FINANČNÍ PLÁN.....</b>	<b>12</b>
<b>9</b>	<b>ZÁVĚR .....</b>	<b>14</b>
<b>10</b>	<b>PŘÍLOHY.....</b>	<b>15</b>

# 1 Popis Centra společných služeb

Centrum společných služeb volně navazuje na činnost Mikroregionu Bystřicko. Mikroregion Bystřicko (MB) byl založen jako dobrovolný svazek obcí (DSO) v roce 2001 a sdružuje 37 obcí z celkových 39 obcí ORP Bystřice nad Pernštejnem (viz. mapa na úvodní straně).

Mikroregion Bystřicko je veden prostřednictvím kanceláře MB, která začala fungovat od 1. 1. 2005. Její činnost se za posledních 10 let zaměřovala především na poradenství s běžnými problémy obce, správu webu, který informuje obce o hlavním dění na území, o kulturních akcích, správa databáze podnikatelů, firem a institucí. Následně kancelář MB rozšířila činnosti v souvislosti s dotačním poradenstvím a to v podobě informování o vypsání titulech a s pomocí při sestavování žádosti na Fond Vysočiny. Další důležitou funkcí je společné vyjednávání (katastr, IDS JMK) společný nákup energií a služeb.

V posledních pěti letech se činnost kanceláře zaměřila především na pořádání kulturních, společenských, sportovních a vzdělávacích akcí putovního charakteru, spolu se zajištěním financování těchto akcí za pomoci dotační titulů z Fondu Vysočiny. Jelikož většina obcí území je velmi malá (Tabulka 1) a vedena neuvolněným starostou, je podpora těchto obcí velmi důležitá.

Na základě šetření projektu Obce sobě, v rámci řešení tématu meziobecní spolupráce, vzešla poptávka po rozšíření služeb, které MB poskytuje, a to především v rovině právní, poradenství obce a dotačního poradenství. Díky projektu SMO mohl Mikroregion Bystřicko tuto otázku rozpracovat a zaměřit se na konkrétní potřeby starostů. Dále je poptávka po organizačním zajištění školení pro starosty v oblasti dotací, legislativy a vyhlášek. V této oblasti je dosavadní podpora obcí malá.

do 100 obyvatel	101 - 200 obyvatel	201 - 500 obyvatel	501 - 1000 obyvatel	nad 1000 obyvatel
43 Chlum-Korouhvice	101 Ubušínek	208 Ždánice	618 Dolní Rožínka	8326 Bystřice nad Pernštejnem
46 Milasín	114 Velké Tresné	229 Věžná	638 Rovečné	
54 Moravecké Pavlovice	119 Velké Janovice	253 Koroužné	643 Dalečín	
80 Horní Rožínka	137 Strachujov	270 Bohuňov	655 Zvole	
92 Rodkov	159 Býšovec	295 Blažkov	682 Štěpánov nad Svratkou	
96 Střítež	166 Sejřek	339 Věchnov	704 Rozsochy	
	169 Nyklovice	360 Lísek	720 Vír	
	170 Věstín	392 Prosetín	787 Rožná	
	180 Bukov	483 Ujčov	848 Strážek	
	186 Sulkovec			
	189 Unčín			
	195 Písečné			

**Tabulka 1 Velikostní struktura obcí SO ORP Bystřice nad Pernštejnem dle počtu obyvatel**

Obce oceňují dosavadní práci kanceláře Mikroregionu, který je stabilní a funkční jednotkou, která celé území spojuje. Dle dosavadní analýzy vzešel velký zájem o vznik Centra společných služeb na

úrovni kanceláře Mikroregionu Bystřicko, v kterou mají starostové důvěru. Rozšíření služeb poskytovaných kanceláří Mikroregionu Bystřicko, tedy servisním centrem, je odůvodněné, podložené poptávkou obcí po službách a jejich řešení na bázi meziobecní spolupráce je vyhodnoceno jako nejvíce efektivní. Centrum se stane oporou obcí při výkonu veřejné správy.

## **1.1 Popis Centra**

Centrum služeb pro obce bude vytvořeno rozšířením kanceláře MB, která se dosud zabývala poradenstvím, pořádáním putovních vzdělávacích, kulturních, sportovních a výstavních akcí v regionu (Hry bez hranic, Putovní letní kino, Čtení dětem, výtvarná a literární soutěž pro školy Mikroregionu Bystřicko, Nositel tradic Bystřicka, Turistická soutěž S Vodomilem Zubří zemí). Současné personální obsazení bude vzhledem k poptávce sestavené na základě místního šetření navýšeno o 0,5 úvazku a to od 1. 12. 2015.

Stávající činnost bude rozšířena o řešení spolufinancování DDM a ZUŠ, tvorbu manuálů pro obce řešící běžné postupy, tvorbu rozvojových/strategických dokumentů obce (programů rozvoje obce), dotační poradenství se zpracováním žádostí. Dalším blokem činností bude pořádání vzdělávacích seminářů. Jednou ročně se bude konat školení obecné pro starosty, a dále na požádání školení ohledně zákona o obcích a o změnách v zákoně zavádějících nové vyhlášky apod.

Dotační servis bude poskytován v případě krajských dotací a dotací IROP, PRV, OP ŽP a OP PIK. V ostatních fondech bude prozatím poskytováno případné poradenství. Následně se plánuje rozšíření kompletního dotačního servisu i pro další operační programy. Dotační servis obsahuje cílené hledání vhodné dotace na základě zásobníku projektů (sestaveného během roku 2014), cílené poradenství pro obce, zpracování žádostí, hlídání průběhu dotace, zpracování monitorovacích zpráv.

Poradenský servis bude v programu OP PIK nabízen i drobným podnikatelům, se sídlem podniku v území Mikroregionu Bystřicko (ORP Bystřice nad Pernštejnem). Podnikatelé budou s touto nabídkou seznámeni prostřednictvím obce, tedy sídla svého podnikání. Tento krok byl doporučen na základě závěrečného projednávání funkce servisních center vzhledem k velké nezaměstnanosti a sílící ekonomické nestabilitě území. Poradenství v oblasti Fondu Vysočiny, především na jednorázové kulturní akce mohou využít také spolky se sídlem a s pořádáním akcí na území SO ORP Bystřice nad Pernštejnem.

Servisní centrum se bude také cíleně zaměřovat na nové starosty ve funkci v prvním volebním období a to s cíleným poradenstvím a zajištěním podpůrných služeb. Novým starostům bude také k pomoci poradenství pod pracovním názvem „starosta na telefonu“. Mikroregion je rozdělen na sedm územních buněk, z nichž každá má svého zástupce v předsednictvu. Zástupcem každé této buňky je uvolněný starosta, s dlouholetými zkušenostmi s vedením obce a běžnými problémy, které nový starosta může řešit. Tito starostové jsou schopni být pro nové starosty ve své „buňce“ poradci v běžných praktických záležitostech, které se snadno dají objasnit krátkým telefonátem a se kterými nemá kancelář MB praktickou zkušenost. S těmito „buňkami“ a pověřenými poradními starostmi budou vždy po komunálních volbách a po sestavení zastupitelstev obcí seznámeni na první následující členské schůzi MB. Pro přehled následuje grafické znázornění současných „buněk“.

Každá obec a tedy starosta na SO ORP Bystřice nad Pernštejnem by měla dostat stejný přístup i informacím a aktualitám. Starosta bude mít možnost rady a podpory jak v kanceláři MB, v případně nutnosti se starostou/zástupcem buňky.



**Obr. 1 Buňky Mikroregionu Bystřicko**

## **1.2 Popis poskytovaných služeb**

Hlavní poptávky a potřeby starostů jsou z oblasti aktualit v legislativě s dopadem na činnost obce a informování a metodická pomoc při tvorbě vyhlášek. Další rezervou, kterou si představitelé obcí uvědomují, je čerpání ze strukturálních fondů. Starostové si uvědomují složité a náročné administrativní kroky spojené s dotacemi, často provázené obavami z rizik, které mohou obec postihnout při nezvládnutí této agendy. Orientace v doporučení a manuálech pro čerpání z jednotlivých operačních programů je složité a časté změny v těchto pravidlech celou věc pro starosty komplikují. Kancelář poskytne pomoc, koordinaci, vedení a dohled.

### **Poradenství pro obce – legislativa**

Zajištění systematického vzdělávání představitelů obcí a zaměstnanců obcí. Zajištění školení pro účetní v místě působení Mikroregionu Bystřicko. Zajištění školení pro pracovníky obecních úřadů, zajištění školení o dotacích. Pořádání školení pod vedením odborníků z Městského úřadu Bystřice nad Pernštejnem při změnách legislativy a zavádění vyhlášek či jiných potřebných kroků z oblasti sociálně právní, školství, životního prostředí, stavební a územního plánování, majetkové, dopravní a ekonomické činnosti či finančního plánování.

## **Dotační servis**

Služba dotační servis zahrnuje poradenství, vytipování vhodné dotace, plánování, organizování, řízení a kontrolu dotačního projektu. Projekty, jejichž realizaci bude možno spolufinancovat z veřejných zdrojů (zdrojů EU, státních fondů, nadací) budou mít obce již zahrnuté v databázi projektů. Zaměstnanci kanceláře budou tuto databázi aktualizovat, budou s ní detailně seznámeni a budou schopni rychle reagovat v případě vyhlášení vhodné dotační výzvy.

Pracovník pomůže obci sepsat žádost o dotaci spolu s podáním v novém systému, případně krajského systému. Následně po případném schválení dotace, nebo po doplnění žádosti bude probíhat realizace projektu. Během samotné realizace bude pro starostu obce nastaven pomocný kalendář, kde bude hlídán harmonogram projektu, termíny, náklady... Kancelář bude dohlížet na monitorovací zprávy a celkový monitoring projektu. Po dokončení realizace projektu kancelář vyhotoví ve spolupráci s obcí závěrečnou zprávu a bude dále nápomocna při kontrole indikátorů a při případných kontrolách.

## **Podpora neuvolněných starostů**

Mimo činnosti v oblasti právní, dotačního managementu a činnosti v rozvoji obce bude kladen důraz na systematické sdílení dobré praxe jednotlivých samospráv v území. Bude kladen důraz na propojování obcí za účelem sdílení dobré praxe, se snahou intenzivnějšího posílení komunikace mezi obcemi. Prostřednictvím webových stránek, měsíčníku Bystřicko a společných jednání bude cíleno na sdílení zkušeností, příkladů dobré praxe a osvědčených postupů při řešení problémů, do kterých se může obec dostat. Mikroregion Bystřicko bude také nadále zastupovat obce při vyjednávání s místními podniky, státními institucemi, Krajem Vysočina a Ministerstvy.

Servisní centrum bude také pokračovat v dosavadním organizování pravidelných setkávání představitelů samospráv v území. Tato setkávání pravidelná, svolávaná jménem předsedy Mikroregionu Bystřicko, a zaměstnanci organizovaná a zajištěná.

Další činností je zajišťování poptávky po vzdělávacích aktivitách, školeních a seminářích. V případě zájmu velkého počtu obcí bude úkolem centra organizace a zajištění vzdělávání zástupců obcí.

## **Tvorba strategických dokumentů obce, PRO (Program rozvoje obce)**

Strategický dokument obce je základem pro plánování, rozvoj a koordinované rozvržení plánů a investic. Kancelář Mikroregionu Bystřicko může obcím pomoci s tvorbou tohoto rozvojového dokumentu, buď konzultací, metodickým vedením anebo s jeho kompletní realizací. Kompletní realizace představuje tvorbu strategického rozvojového dokumentu obce na 4-7 let dle metodických doporučení Ministerstva pro místní rozvoj. Centrum služeb bude také napomáhat při tvorbě pracovních skupin při sestavování strategického dokumentu na obcích. Je velmi důležité dohlédnout na implementování analýz a výsledků celého ORP do rozvojových dokumentů jednotlivých obcí

## **Další činnosti**

Rozšíření a aktualizace webových stránek MB v sekci zákony a legislativní změny. Doplnění webových stránek o metodiky a manuály pro tvorbu vyhlášek poplatných a aktualizovaným zákonům či změnám v legislativě. Zajišťování toku informací, propojení informačních kanálů z příslušných úřadů a odborů

přes MB k obcím, starostům a občanům. Zvyšování povědomí obyvatel regionu o činnosti Mikroregionu Bystřicko.

### **1.3 Konkurenceschopnost**

Obdobné služby v okolí poskytovány nejsou. Zařízení podobného typu se v regionu nenachází, místní firma zaměřující se na zpracování Strategických plánů obce, zpracování dotačních žádostí případně vedení veřejných zakázek v regionu také není.

V oblasti dotací je možné využít soukromé firmy, na území SO ORP Bystřice nad Pernštejnem nemá žádaná sídlo. V případě školení a seminářů účelných pro starosty, je jejich pořádání situováno do krajského města, pokud jsou pořádána Krajem Vysočina. Další semináře od soukromých subjektů jsou také situovány do krajského města a tedy pro neuvolněné starosty těžko časově dostupné.

## **2 Vymezení a analýza trhu**

Stávající služby poskytované Mikroregionem Bystřicko jsou využívány většinou obcí sdružených v DSO Mikroregion Bystřicko. Služby, které by řešily administrativní podporu obcí, na území dosud v žádné podobě poskytovány nejsou. Během dosavadních jednání se starosty správního obvodu ORP Bystřice nad Pernštejnem na úrovni Mikroregionu Bystřicko se starostové shodli na zachování dosavadní činnosti kanceláře Mikroregionu Bystřicko a jejich rozšíření o služby, které vzešly jako nejžádanější na základě šetření týmu projektu „Meziobecní spolupráce“ v období říjen 2015 – duben 2016.

Tyto služby bude dle průzkumu (předběžný zájem a hlasování na členské schůzi Mikroregionu Bystřicko dne 8. 9. 2015) využívat více než 50 % obcí sdružených v Mikroregionu Bystřicko. Z toho důvodu není žádoucí v nejbližší době nabízet poskytované služby i mimo území Mikroregionu Bystřicko.

Z aktuálních závěrů víme, že o strategický dokument rozvoje obce bude mít zájem 9 obcí, dotační servis ve třech aktuálních případech (OP ŽP) a zároveň se bude připravovat rozšíření a aktualizace webu. Harmonogram školení je plánován na rok 2016.

#### **Nabízené služby:**

- 1) Dotační servis – příprava žádosti o dotaci, pomoc při tvorbě příloh k žádosti o dotaci, administrace projektu, poradenství během realizace
- 2) Tvorba programu rozvoje obce (strategického dokumentu obce)
- 3) Společné projekty – Bystřicko čte dětem, Putovní letní kino, Nositel tradic Bystřicka, Hry bez hranic
- 4) Školení a informační servis pro starosty – poradenství, vzory smluv, vyhlášek, semináře a školení
- 5) Hledání, řešení a realizace projektů spolupráce mezi obcemi
- 6) Další běžná činnost kanceláře MB

Cílem je reagovat na poptávku starostů a na jejich požadavky. Je pravděpodobné, že šíře poskytovaných služeb se do budoucna rozšíří.

### 3 Marketingová strategie

Rozšíření služeb Mikroregionu Bystřicko bude prezentováno prostřednictvím webových stránek Mikroregionu Bystřicko. Dalším tokem informací, je měsíčník Bystřicko v tištěné verzi, kde má Mikroregion Bystřicko každý měsíc prostor pro prezentaci činnosti a aktivit obcí.

Cílená reklama pro okolí není plánovaná. Mikroregion Bystřicko zahrnuje 37 obcí a současná poptávka bude pro kancelář dostačující. Hlavním cílem je také zaměření na členské obce Mikroregionu Bystřicko. Pokud by zbývající dvě obce ORP, které nejsou členy Mikroregionu Bystřicko, projeví zájem o členství v tomto DSO, jsou k tomu cesty nastaveny. Tyto dvě obce již byly osloveny v průběhu realizace projektu „Meziobecní spolupráce“ a v průběhu uplynulých let s kanceláří komunikovaly. Těmto obcím bylo taktéž poskytováno poradenství během osobních konzultací zástupců s kanceláří Mikroregionu Bystřicko, bez ohledu na to, zda fakticky členy DSO jsou nebo ne. Pokud bude v budoucnu dále rozšířena kapacita kanceláře a o nabízené služby bude mít zájem i obec mimo DSO, bude podléhat ceníku pro nečlenské obce (více v části Finanční plán).

Mimo služby poradenské a zpracovatelské Mikroregion Bystřicko také nabízí půjčování promítací techniky a vybavení pro organizování společenských akcí. Pro členské obce je půjčování těchto položek zdarma nebo za poplatek dle ceníku (viz příloha). Dle stanoviska členské schůze je možné, tyto položky půjčovat i nečlenských obcím a to za ceník odpovídající místním cenám a podmínkám. Tento ceník bude sestaven a schválen do konce roku 2015.

### 4 Časový harmonogram aktivit

Na základě definování rozsahu a spektra činností a služeb zajišťovaných na bázi meziobecní spolupráce prostřednictvím MB byl stanoven časový harmonogram, který nastiňuje rozšíření služeb a plánované aktivity. Následující Termínovaný harmonogram ukazuje plánování aktivit v následujících 2 letech. Termínem je označeno, kdy bude aktivita zahájena (zeleně) nebo po jakou dobu bude trvat její nastavení/zavedení (modře).

Činnosti	Trvání																										
	2015			2016									2017														
	říjen	listopad	prosinec	leden	únor	březen	duben	květen	červen	červenec	srpne	září	říjen	listopad	prosinec	leden	únor	březen	duben	květen	červen	červenec	srpen	září	říjen	listopad	prosinec
Prověření stanov																											
Vznik pracovního úvazku 0,5																											
Organizace prvního kola seminářů pro starosty																											



Činnosti	Trvání																											
	2015			2016									2017															
	říjen	listopad	prosinec	leden	únor	březen	duben	květen	červen	červenec	srpne	září	říjen	listopad	prosinec	leden	únor	březen	duben	květen	červen	červenec	srpen	září	říjen	listopad	prosinec	
Nastavení mimořádných příspěvků za služby																												
Rozšíření webu o sekci legislativa																												
Rozšíření webu o sekci dotace																												
Manuály vyhlášek																												
PRO																												
Ceník půjčovného																												
Čtení dětem																												
Letní kino																												
Hry bez hranic																												
Seminář starosta a jeho úřad																												
Dotační poradenství a servis																												
Tvorba PRO																												

**Tabulka 2 Termínovaný harmonogram**

Na plnění tohoto harmonogramu bude dohlížet monitorovací skupina ve složení Libor Pokorný – předseda Mikroregionu Bystřicko, Mgr. Josef Vojta – místostarosta města Bystřice nad Pernštejnem, Ing. Jarmila Zemanová – manažer Mikroregionu Bystřicko, Augustin Holý – člen předsednictva Mikroregionu Bystřicko.

Dalším diskutovaným bodem bylo nastavení trvání jednotlivých aktivit, tato část je důležitá, pro plánování a pro fungování kanceláře během rozšířeného provozu. Některé údaje o trvání aktivity jsou odvislé od konkrétních požadavků a nároků, s tím je nutné počítat.

Aktivita	Činnost	Trvání	Datum zahájení	Garant	Výstup
1	Dotační servis	Dle výzvy	1.1.2016	Manažer kanceláře MB	
1.1	Příprava žádosti	Dle projektu	1.1.2016	Manažer, Asistent	Příprava dotačních žádostí do grantových programů
1.2	Příprava příloh	Dle výzvy	1.1.2016	Asistent	Dle žádosti a grantu
1.3	Administrace	Dle výzvy	1.1.2016	Manažer, Asistent	Dle žádosti a grantu

2	Strategický rozvoj obce		1.12.2015	Manažer, Asistent	
2.1	Tvorba PRO	2 – 3 měsíce	1.12.2015	Manažer, Asistent	Strategické rozvojové dokumenty obcí
2.2	Vedení pracovních skupin	Dle velikosti obce	1.12.2015	Manažer	Vytvoření, vedení a odborný dohled nad pracovními skupinami obcí, které se budou podílet na tvorbě AP
3	Školení	4x ročně	1.1.2016	Manažer, Asistent	Školení pro obce
3.1	Manuály	1 měsíc	1.2.2015	Asistent	Metodiky, poradenství, manuály, dobrá praxe
3.2	Web	průběžně	1.12.2015	Asistent	Aktualizovaný web rozšířený o avizované sekce

**Tabulka 3 Časový harmonogram jednotlivých aktivit**

## 5 Personální zajištění

Personální zajištění chodu Mikroregionu Bystřicko je od roku 2005 zajišťováno pozicí manažer Mikroregionu Bystřicko. Tuto pozici zastává zkušený zaměstnanec s důkladnou znalostí území a jeho potřeb. Tato pozice je zastávána pracovníkem se zkušenostmi v oblasti strukturálních fondů, spojených kroků pro úspěšnou realizaci dotačního řízení, administraci dotací a projektovým řízením. Je expertem na strategický rozvoj. Hlavní komunikace MB je vedena pozicí manažera a prostřednictvím předsedy MB.

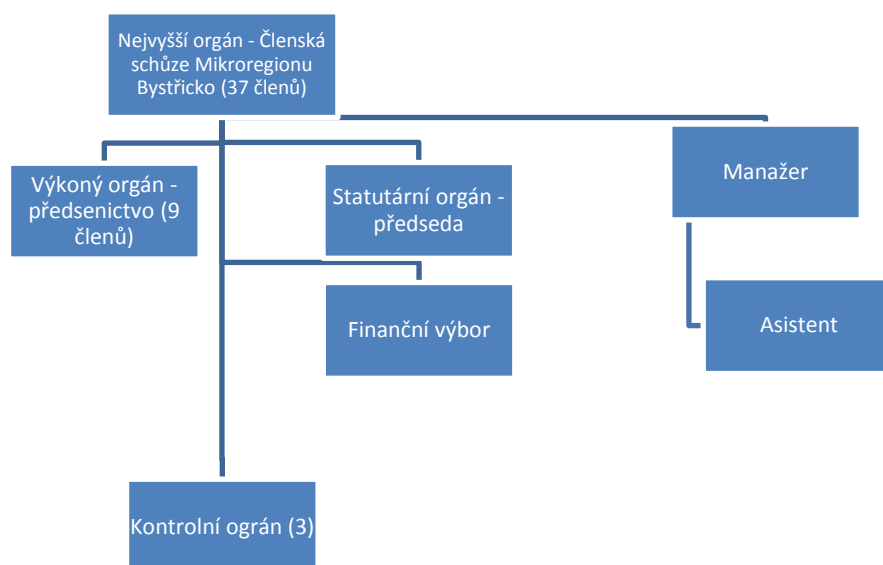
Rozšíření personálního obsazení kanceláře je v první fázi plánované o 0,5 úvazků od 1. 12. 2015. Nový zaměstnanec bude muset prokázat dobrou znalost území, orientaci ve strukturálních fondech, vzdělání v právním, správním či ekonomickém směru je výhodou. Jeho pracovní náplň bude zahrnovat především přípravu podkladů, analytické práce, administraci projektů, příprava podkladů k jednání a zajištění aktualizací webu a jeho rozšíření o avizované sekce. V případě velké poptávky, dostatečného pracovního vytižení kanceláře a vzrůstajícím zájmu o služby bude tento úvazek navýšen o 0,5.

Pracovní pozice	Úvazek	Nástup	Náplň práce
<b>Manažer MB</b>	1,0	již zaměstnán	Metodické vedení, realizace všech procesů spojených s řízením centra, komunikace se zástupci v dotčených obcích i s dalšími partnery, monitoring poptávky v území. Příprava a tvorba projektů, aktivní vyhledávání dotačních titulů, komunikace a spolupráce s představiteli obcí. Poradenství, poskytování služeb dle činnosti a cílů MB. Manažer má od předsedy DSO pravomoc k podání bankovních příkazů.
<b>Asistent</b>	0,5	1. 12. 2015	Příprava veškerých analytických podkladů a materiálů pro tvorbu dokumentů, administrace projektů, zajišťování technické a organizační podpory činnosti, tvorba a kontrola zápisů z jednání, příprava materiálů k jednáním, dokladů k publicitě, archivace dokumentů. Správa webu, aktualizace.

**Tabulka 4 Personální obsazení kanceláře Mikroregionu Bystřicko**

Zaměstnanci kanceláře podléhají celkové struktuře DSO. Jednotlivé pravomoci a organizační dělení DSO je zakotveno v platných a aktualizovaných stanovách svazku. Nejvyšším orgánem, který má hlavní rozhodovací právo v následujících změnách týkajících se výše úvazků, přijetí nového zaměstnance, činnosti a směřování DSO je členská schůze Mikroregionu Bystřicko. Statutárním orgánem je předseda Mikroregionu Bystřicko, starosta obce Rožná, Libor Pokorný. Jeho zástupcem, místopředsedou, je místostarosta města Bystřice nad Pernštejnem Mgr. Josef Vojta. Další části jsou znázorněné v následujícím grafickém rozvržení

#### Organizační struktura DSO Mikroregion Bystřicko



## 6 Investiční plány

Vzhledem k faktu, že Mikroregionu Bystřicko má svoji kancelář, která je plně vybavena a nabízí zázemí a hardwarové vybavení až pro 3 pracovníky nejsou počáteční investice nutné. Vybavení kanceláře je průběžně obměňováno, veškeré potřebné elektronické vybavení bylo pořízeno v loňském roce.

## 7 Analýzy Centra společných služeb

Téma administrativní podpory obcí vychází ze současného stavu a poptávky v území a bylo odsouhlaseno na jednání dne 11. 6. 2015. Na jednání probíhala diskuze nad stanovení hlavních témat, které obce nejvíce poptávaly na základě dotazníkového a místního šetření a které je kancelář DSO schopna poskytovat (o které je schopna rozšířit své služby). Téma právní podpory, dotačního managementu a koordinovaného rozvoje obcí se ukázala jako vhodná k řešení formou meziobecní spolupráce na úrovni servisního centra, které je postaveno na stávající kanceláři DSO Mikroregionu Bystřicko.

Cílem Mikroregionu Bystřicko bude rozšířit podporu a pomoc v oblastech vytipovaných starosty během šetření v rámci projektu Obce sobě, vedeným pod městem Bystřice nad Pernštejnem.

Silné stránky (S)	Slabé stránky (W)
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Detailní analýza území s cíleným zjišťováním poptávky služeb</li> <li>2. Cílená nabídka služeb</li> <li>3. Cílené dotační poradenství dle zásobníku projektů</li> <li>4. Stabilní zázemí kanceláře Mikroregionu Bystřicko</li> <li>5. Dobré jméno a stabilita Mikroregionu Bystřicko podložená činností od roku 2001</li> <li>6. Vyjednávací pozice Mikroregionu Bystřicko</li> <li>7. Dobré zkušenosti obcí s Mikroregionem Bystřicko a kvalitní komunikace s obcemi</li> <li>8. Spolupráce mnoha různých subjektů obce, školy, firmy, podnikatelé, státní podniky při realizacích projektů pod gescí Mikroregionu Bystřicko</li> <li>9. Vytvořená strategie a finanční plán v rámci projektu „Podpora meziobecní spolupráce“</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Náhlý přetlak požadavků na kancelář Mikroregionu Bystřicko</li> <li>2. Slabé personální zajištění, nedostatečná kapacita týmu</li> <li>3. Nejasné stanovení jasných náplně práce a rozsah činností centra – dle zakázek</li> <li>4. Řešení právních otázek a pojištění</li> <li>5. Včasná reakce na poptávku</li> <li>6. Problematické stanovení paušální časové dotace na jednotlivé úkony</li> </ol>
Příležitosti (O)	Hrozby (T)
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Vyšší kvalita, efektivita regionu a rozvoj</li> <li>2. Centrum informací pro obce a občany</li> <li>3. Dotační podpora na fungování servisního centra</li> <li>4. Efektivnější, účelnější čerpání dotací malými obcemi</li> <li>5. Společné projekty obcí v mnoha oblastech</li> <li>6. Podpora činnosti malých obcí, snaha o zmírnění administrativní zátěže</li> <li>7. Cílené kroky ke společným nákupům</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Přetlak požadavků, zahlcení agendou</li> <li>2. Změny ve vedení obcí následkem komunálních voleb, změny priorit obcí</li> <li>3. Nedostatek finančních prostředků pro zajištění realizace projektů spolupráce mezi obcemi</li> <li>4. Chybějící kvalifikované personální kapacity pro pokrytí poptávky služeb</li> <li>5. Koordinace aktivit a směřování MB versus představy starostů – hledání shody s 39 představiteli obcí</li> </ol>

**Tabulka 5 SWOT analýza Servisního centra (rozšíření služeb Mikroregionu Bystřicko)**

## 8 Finanční plán

V současné době tvoří hlavní příjem MB členské příspěvky. Výše členských příspěvků je 20 Kč/obyvatele/rok. Dalším zdrojem příjmů jsou mimořádné příspěvky za půjčované vybavení pro pořádání společenských akcí a paušální poplatky za pořádání promítání Putovního letního kina a za organizaci a zajištění Čtení dětem.

V roce 2016, případně 2017 se počítá s navýšením členského příspěvku z 20,- Kč/obyvatele/rok na 25,- Kč/obyvatele/rok. Vzhledem k rozšíření služeb se počítá i s navýšením hodnoty členského příspěvku. Výdaje se zvyšují vzhledem k navyšování mezd, provozní výdaje jsou paušálně uvedeny do jedné položky a odpovídají průměru za poslední 3 roky. Mimořádné výdaje a investice zde uvedeny

nejdou. Hodnoty v následující tabulce odpovídají aktuálnímu stavu a pesimistickému předpokladu pro následující rok.

	2014	2015	2016
<b>Příjmy</b>			
Členské příspěvky řádné	394 920,00	397 640,00	397 640,00
Členské příspěvky mimořádné	15 210,00	62 210,00	80 000,00
Dotace	96 342,00	127 350,00	-
Sponzorské dary	50 000,00	50 000,00	50 000,00
<b>Celkem</b>	<b>556 472,00</b>	<b>637 200,00</b>	<b>623 650,00</b>
<b>Výdaje</b>			
Mzdy	258 000,00	393 500,00	361 000,00
Provozní výdaje	20 000,00	25 000,00	30 000,00
<b>Celkem</b>	<b>278 000,00</b>	<b>415 500,00</b>	<b>391 000,00</b>

**Tabulka 6 Základní přehled příjmů a výdajů Mikroregionu Bystřicko**

K těmto finančním zdrojům přibudou mimořádné příspěvky za nově poskytované služby dle následujícího přehledu.

Služba	Člen DSO		Nečlen DSO		
<b>Dotační servis</b>					
Poradenská činnost v oblasti strukturálních fondů		0		300	
Poradenská činnost vyhledávání grantových programů		0		300	
Zpracování žádostí o poskytnutí dotace (obec do 500 obyvatel)	Fond Vysočiny	Žádost	Vedení	Žádost	Vedení
		1 000	1 000	2 000	2 000
	OPŽP	3 000	4 000	4 000	5 000
	PRV	3 000	4 000	4 000	5 000
	IROP	3 000	4 000	4 000	5 000
Zpracování žádostí o poskytnutí dotace - bonus za úspěšnou žádost (do 0,5 mil Kč.)			+5 %		6 %
Zpracování žádostí o poskytnutí dotace - bonus za úspěšnou žádost (0,5-1 mil Kč.)			+3 %		4 %
Zpracování žádostí o poskytnutí dotace - bonus za úspěšnou žádost (nad 1 mil Kč.)			+1 %		2 %
<b>Program rozvoje obce</b>					
Příprava podkladů pro tvorbu rozvojových dokumentů			1 000		2 000
Tvorba dokumentu (dle velikosti obce)			2 000 – 7 000		4000 – 10 000

**Tabulka 7 Ceník zpoplatněných služeb Mikroregionu Bystřicko**

Jiné zpoplatněné služby se v nejbližších dvou letech zavádět nebudou. Dalším zdrojem financování jsou úhrady z půjčování vybavení Mikroregionu Bystřicko. Členské příspěvky jsou vybírány v lednu každého roku a jejich výše je vyšší než stávající i budoucí náklady na mzdy, tím je zajištěno financování zaměstnanců v průběhu roku. Zisk je promítán do nákupu vybavení kanceláře a majetku Mikroregionu Bystřicko, který je následně obcím zapůjčován. Finanční plán je podrobněji zpracován v příloze Finanční plán.

## 9 Závěr

Mikroregion Bystřicko je zavedený, finančně stabilní a osvědčený DSO s dobrým jménem působícím na celém správním území ORP Bystřice nad Pernštejnem. Kancelář MB je schopna rozšířit své služby a pozvednou tak svoji činnost na poradenské a servisní centrum služeb pro obce.

Obcím bude zajišťovat nad rámec stávajících, zavedených služeb odborné služby týkající strategického rozvoje obce, dotační servis, poradenství pro starosty charakteru ekonomického, právního a funkčního (běžné problémy obce a jejich řešení dle sdílení dobré praxe).

Stávající personální kapacita bude v prvním kroku navýšena o 0,5 úvazku. Mikroregion Bystřicko se bude dále svými výsledky zasazovat o to, aby bylo centrem služeb, reagujících na aktuální potřeby obcí. Na základě současné zjištěné poptávky a zájmu se dotační poradenství, strategický rozvoj obcí a školení starostů stane dalšími výraznými činnostmi MB.

Cílem bude zachování a další prohlubování dobré komunikace v území, zachování dobrého jména Mikroregionu Bystřicko a udržitelný rozvoj území. Mikroregion Bystřicko bude nadále vytvářet kvalitní zázemí pro prohlubování meziobecní spolupráce, koordinaci a zefektivnění veřejných služeb obcí a veřejné správy. Nemałym přínosem pro obce, celé území a občany bude přínos v podobě cílenějšího, efektivnějšího a koordinovanějšího čerpání finančních prostředků z národních a evropských zdrojů.

## 10 Přílohy

1. Zápis z jednání o EMOS ze dne 23. 6. 2015, Prezenční listina.
2. Zápis z jednání o EMOS ze dne 13. 7. 2015, Prezenční listina, fotografie.
3. Zápis z jednání o EMOS ze dne 30. 7. 2015, Prezenční listina, fotografie.
4. Zápis ze závěrečného jednání o EMOS ze dne 8. 9. 2015, Prezenční listina, fotografie.
5. Finanční plán